



# Israëlactie

Jaarverslag 2022



**Samen maken we het verschil**

# Inhoud

<b>1.</b>	<b>Van de voorzitter</b>	<b>2</b>		
<b>2.</b>	<b>Wie wij zijn</b>	<b>4</b>		
2.1	Missie en visie	4		
2.2	Meerjarenplan	4		
2.3	De organisatie	4		
2.3.1	Organogram	4		
2.3.2	Ons kantoorsteam in 2022	5		
2.4	Vrijwilligers	5		
2.4.1	Women's Division	5		
2.5	Keren Hayesod - United Israel Appeal	6		
<b>3.</b>	<b>Wat wij deden in 2022</b>	<b>8</b>		
3.1	Algemeen	8		
3.2	Campagneprojecten	8		
3.2.1	Youth Futures	8		
3.2.2	Amigour	10		
3.2.3	Noodhulp	10		
3.3	Projecten Women's Division	11		
3.3.1	EatPrayLove Mission	11		
3.3.2	Bar en Bat Mitswa Project	12		
3.3.3	EatPrayLove-mission in a day	12		
3.4	Evenementen	12		
3.4.1	The busier the better	12		
3.4.2	Bridgen voor het goede doel	12		
3.4.3	Informatieavond over schenken en nalaten	12		
3.4.4	Walk Israel, vijfde en laatste etappe	13		
3.5	Overige projecten	14		
<b>4.</b>	<b>Verantwoordingsverklaring</b>	<b>15</b>		
4.1	Verslag van de penningmeester	15		
4.2	ANBI	16		
4.3	CBF	16		
4.4	Bestuursverslag	17		
4.4.1	Statutaire informatie	17		
4.4.2	Code Wijffels	17		
4.4.3	Bestuur, directie en Raad van advies	17		
4.4.4	Team	18		
4.4.5	Controle op functioneren	18		
4.4.6	Betrekkingen en nevenfuncties bestuursleden	19		
4.4.7	Effectiviteit en efficiëntie van bestedingen	19		
4.4.8	Kerncijfers	20		
4.4.9	Verantwoording	20		
4.4.10	Relatie met belanghebbenden	20		
4.4.11	Integriteit	20		
4.4.12	Klachtenprocedure	21		
4.4.13	Beveiligingsmaatregelen	21		
4.4.14	Onderschrijving	21		





*Als onze voorzitter Rob Voet ergens een lint doorknipt, betekent dat in de regel dat één van onze projecten succesvol is afgerond. In één week tijd kon Rob de schaar twee keer ter hand nemen. Op de foto linksboven verricht hij, samen met de Israëlische minister van huisvesting, de openingshandeling van een nieuwe vleugel van de school in jeugdorp Ben Yakir. Op de foto rechtsboven doet hij dit, bijgestaan door Frank van Oordt, directeur van Christenen voor Israël, voor een nieuw Amigourhuis, een wooncomplex voor ouderen, in Be'er Sheva.*

## 1. Van de voorzitter

Voor mij was één van de hoogtepunten van het afgelopen jaar het bezoek dat ik in november 2022 aan Israël bracht. Ik was daar samen met Andrea de Roos, onze jurist nalatenschappen, en Adi Dekel, de vertegenwoordiger van Keren Hayesod bij Israëlactie. Wij waren uitgenodigd om twee evenementen bij te wonen, de opening van twee geheel verschillende gebouwen waaraan Israëlactie een substantiële financiële bijdrage heeft kunnen leveren. Ook de directeur van Christenen voor Israël, medefinancier van deze projecten, was bij deze openingen aanwezig.

Op maandagochtend waren we in Ben Yakir, het jeugdorp op zo'n zeven kilometer ten zuiden van Hadera, waar kwetsbare jongeren die in moeilijke omstandigheden leven, worden opgevangen. We spraken er met Ethiopische jongens die nog maar kort tevoren in Israël waren aangekomen. Het belangrijkste doel in de eerste maanden van hun verblijf: zo goed mogelijk Ivriet (Hebreeuws) leren. De school in Ben Yakir moest dan ook dringend worden uitgebreid. Dankzij een grote nalatenschap die ons toeviel, konden wij een nieuwe vleugel van deze school laten bouwen. Ik vond het een eer om bij het in gebruik nemen van deze nieuwe vleugel het lint te mogen doorknippen.

Twee dagen later werden we verwacht in Be'er Sheva. Ook hier voor een opening. In drie jaar tijd werd door Amigour een nieuw wooncomplex voor ouderen gerealiseerd: een gebouw van 17 verdiepingen met 111 appartementen en een gezamenlijke activiteitenruimte. Ouderen – velen van hen overlevenden van de Sjoa – vinden hier niet alleen een dak boven het hoofd, maar vooral ook een warm en veilig thuis. In 2020, 2021 en 2022 hebben wij, dankzij onze donateurs, een belangrijke bijdrage aan de totstandkoming kunnen leveren. Met de naam van dit gebouw, Holland House for the



Elderly, geeft Amigour uiting aan de waardering voor onze bijdragen. Ook hier mocht ik de openingshandeling verrichten, wat mij met trots vervulde.

De voortdurende ellende in Oekraïne maakte ook in 2022 onze steun voor jonge nieuwe immigranten in Israël noodzakelijk. In jeugdorp Ramat Hadassah worden jongeren uit zowel Oekraïne als Rusland opgevangen. Bijna al deze jongeren komen hier alleen aan, zonder hun ouders. Voor 2023 is Ramat Hadassah dan ook één van de jeugddorpen waar wij ons opnieuw voor zullen inzetten.

Op het moment dat ik deze tekst schrijf, is het in Israël onrustig. Er wordt wekelijks gedemonstreerd tegen hervormingsplannen van de regering, de spanningen tussen Joodse en Palestijnse inwoners lopen weer eens op. Israëlactie houdt zich, zoals altijd, verre van de politiek. De band met Israël, met de Israëlische bevolking, zal echter altijd blijven. Veel Israëli's leven in erbarmelijke omstandigheden. Zij kunnen onverminderd op onze steun rekenen. In 2022 voerden wij succesvolle campagnes voor zowel ouderen (Amigour) als jongeren (Youth Futures). In 2023 richten wij onze focus volledig op jongeren, met name op twee jeugddorpen.

Door Corona hebben wij de afgelopen jaren geen missions kunnen organiseren. Die draad pakken wij weer op. In 2023 maken wij een herstart met deze succesvolle reizen naar Israël.

In het verslagjaar hebben wij veel aandacht besteed aan het verwerven van nieuwe nalatenschappen. Nu er van de oorlogsgeneratie steeds minder mensen nog in leven zijn, neemt het aantal nalatenschappen dat ons ten deel valt, sterk af. In 2022 zijn wij begonnen met het organiseren van voorlichtingsavonden over het regelen van

een nalatenschap. De waardering van de bezoekers aan deze bijeenkomsten was hoog. We gaan hier dan ook zeker mee verder.

Tot slot mogen een paar bedankjes niet ontbreken.

Eind 2022 heeft onze directeur Kaat Burbidge afscheid genomen van Israëlactie. Zij was tot het inzicht gekomen dat zij haar toekomst niet bij onze organisatie zag. Zowel het bestuur als het team op kantoor betreuren haar beslissing, maar wij hebben daar uiteraard respect voor. Wij bedanken Kaat voor haar inzet en wensen haar alle succes in haar verdere carrière.

Onze penningmeester Tswi Rodrigues Pereira, die in 2022 aftrad, wil ik bedanken en lof toezwaaien. Tswi heeft zich met hart en ziel voor onze organisatie ingezet. Met zijn financiële expertise is hij voor Israëlactie van groot belang geweest. In Uri van Gelder hebben wij een volwaardige opvolger voor Tswi gevonden.

Zonder onze donateurs, erflaters en vrijwilligers zou Israëlactie geen bestaansrecht hebben. Vanaf deze plaats wil ik u allen daarom heel hartelijk bedanken, voor uw financiële bijdragen en voor al uw inzet. Samen met u blijven wij het verschil maken!

**Rob Voet**, *bestuursvoorzitter*

## 2. Wie wij zijn

### 2.1 Missie en visie

Israëllactie stelt zich ten doel steun te bieden aan humanitaire, sociale en educatieve doelen in Israël, en zo het dagelijks leven van kansarme en kwetsbare bevolkingsgroepen in Israël te verbeteren, ongeacht hun achtergrond. Dit realiseren wij door achtergestelde jeugd een toekomstperspectief te bieden en zwakkere gemeenschappen vooruit te helpen. Door middel van fondsenwerving voor zorgvuldig geselecteerde en gecontroleerde projecten maken wij, samen met partners, het noodzakelijke en duurzame verschil in het leven van minderbedeelde inwoners van Israël.

### 2.2 Meerjarenplan

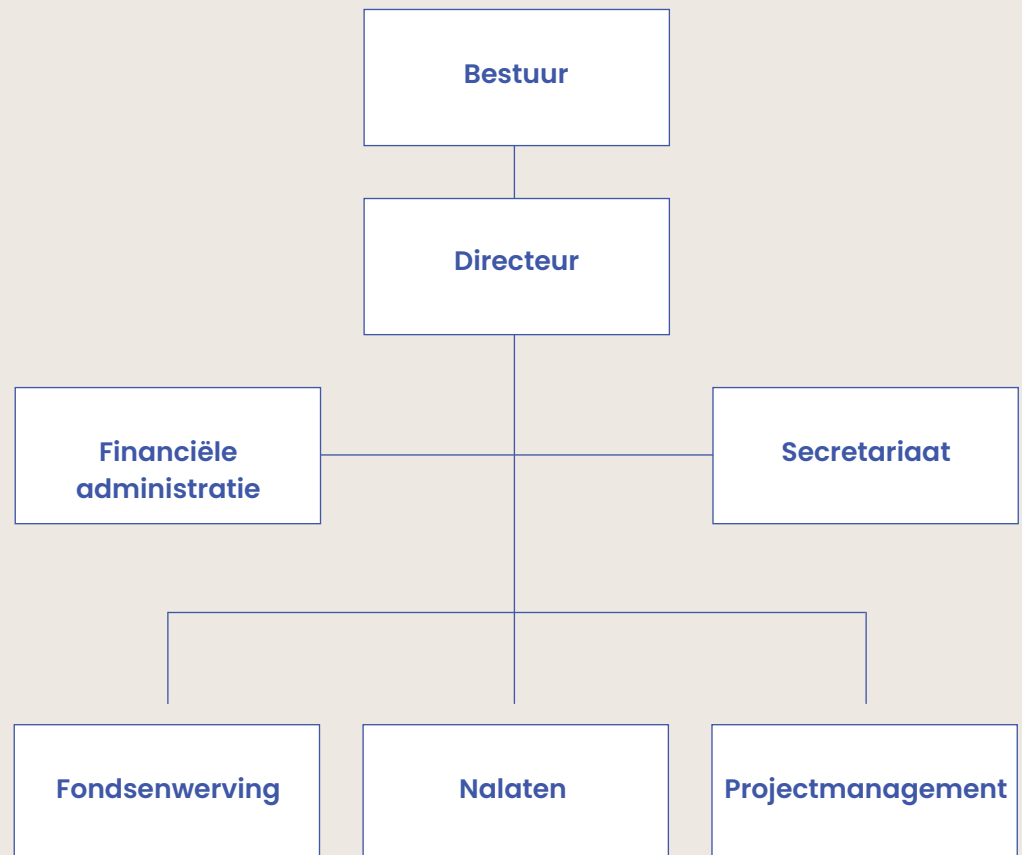
In 2021 werd een nieuw meerjarenplan de leidraad voor onze organisatie. De vijf hoofddoelen werden als volgt geformuleerd:

- Een professioneel en gepassioneerd team samenstellen, specialisten op hun vakgebied, goede netwerkers.
- De band met onze actieve donateurs en vrijwilligers versterken en daarmee een grotere impact van onze organisatie bewerkstelligen, zowel in de Nederlands-Joodse samenleving als in Israël.
- De samenwerking met zowel kennis-, project- en mediaorganisaties, als met de Joodse gemeenschap en andere Joodse organisaties intensiveren, zodat we ons beter kunnen positioneren en beter toegerust zijn om fondsen te werven.
- Een portfolio samenstellen van hoogwaardige projecten in Israël die aantrekkelijk, innovatief en betrouwbaar zijn, zodat we nieuwe doelgroepen kunnen aanboren en meer donateurs kunnen aantrekken.

- Zichtbaarder, opener en inclusiever worden, daarmee onze relevantie in de Nederlands-Joodse gemeenschap vergroten en een cruciale plaats in die gemeenschap innemen.

### 2.3 De organisatie

#### 2.3.1 Organogram



## 2.3.2 Ons kantoorteam in 2022

- Kaat Burbidge-van Velde, directeur
- Meital Buim Lemel, community manager (tot 1 juli 2022)
- Lianne van Dalen, database-marketeer
- Adi Dekel, sjlicha Keren Hayesod (vanaf 15 september 2022)
- Channi Eisenmann, managementassistent (van 1 juli tot 30 september 2022)
- Patrick Landsaat, financiële administratie (tot 15 mei 2022)
- Dana Makmel, events- en projectmedewerker (vanaf 1 oktober 2022)
- Raviv Oz (relatiemanager (tot 31 oktober 2022)
- Romy Ritz, ondersteuning nalatenschappen (tot 28 januari 2022)
- Mr. Andrea de Roos (jurist nalatenschappen)
- Wilma Schaftenaar, financiële administratie (vanaf 15 mei 2022)
- Sandra Sondaar, ondersteuning bestuur en directie
- Simone Soesan, donateursadministratie
- Michel Waterman, copywriter en editor

Eind 2022 bestond ons kantoorteam uit 4,1 fte's.

## 2.4 Vrijwilligers

Vrijwilligers en Israëllactie zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Zonder onze vrijwilligers zouden we minder activiteiten kunnen uitvoeren en zouden we minder vaak persoonlijk contact kunnen houden met onze donateurs, van wie velen ons werk al lange tijd steunen. Zij creëren ook mede het warme gemeenschapsgevoel dat zo kenmerkend is voor Israëllactie. Wij zijn onze vrijwilligers veel dank verschuldigd.



### 2.4.1 Women's Division

Als het over vrijwilligers gaat, moet één groep met name genoemd worden: de Women's Division. Deze actieve groep vrouwen vervulde ook in 2022 een belangrijke rol binnen onze organisatie. Onder voorzitterschap van Sacha Joseph weet de Women's Division een aanzienlijk aantal vrouwen actief bij projecten te betrekken, onder andere door het organiseren van evenementen. Een verslag van de activiteiten vindt u in hoofdstuk 3.





## 2.5 Keren Hayesod – United Israel Appeal

Israëllactie werkt nauw samen met Keren Hayesod; wij werven fondsen in Nederland en Keren Hayesod besteedt de gelden in Israël en legt daarover verantwoording aan ons af. De stichting Keren Hayesod – United Israel Appeal (UIA) zet zich sinds 1920 in voor de groei en ontwikkeling van de Staat Israël. Opgericht als de fondsenwervende tak van de zionistische beweging, is haar geschiedenis onlosmakelijk verbonden met die van de Staat Israël. Keren Hayesod–UIA werd de officiële overheidsorganisatie om wereldwijd fondsen te werven.

Samen met de Jewish Agency for Israel (JAFI) werkt Keren Hayesod aan de opbouw van de Staat Israël en worden nieuwe immigranten geholpen met opvang en integratie in de Israëlische maatschappij. Vandaag de dag kent Israël weliswaar een groeiende economie, maar er is nog steeds grote behoefte aan hulp voor de onderste lagen van de samenleving. Keren Hayesod zorgt ervoor dat onze giften goed terecht komen bij de projecten die wij in Israël steunen. Ook levert de organisatie de input voor de voortgangsrapportages van onze projecten aan de donateurs.

## Onze sjicha, de vertegenwoordiger van Keren Hayesod in Nederland

### Adi Dekel



Geboren in Rehovot, Israël, op haar achtste verhuisd naar Antwerpen, op haar 22e terugverhuisd naar Israël en september 2022 neergestreken in Amsterdam. Landverhuizen is Adi niet vreemd.

Na haar middelbare school werkte ze voor Sabena, de Belgische luchtvaartmaatschappij. Israël bleef echter trekken, ze besloot alija te maken. Aan de Bar Ilan Universiteit haalde ze haar bachelor internationale betrekkingen, waarna ze als fondsenwerver aan de slag ging bij het Peres Centre for Peace. Een masterstudie volgde: 'diplomacy studies' aan Tel Aviv University.

Zeven jaar lang werkte ze in de bankwereld in Tel Aviv, eerst bij Deutsche Bank, daarna bij Israel Discount Bank. Haar passie lag toch op een ander terrein: ze wilde bijdragen aan een mooiere wereld, een wereld waarin mensen gelijke kansen hebben. Ze stapte over naar Beit Issie Shapiro, waar ze fondsen wierf voor kinderen met een beperking. Daarna ging ze als hoofd fondsenwerving aan de slag bij SOS Kinderdorpen.

Toen ze de advertentie zag voor een vertegenwoordiger van Keren Hayesod in Nederland, hoefde ze niet lang na te denken. Dat ze hiervoor Israël weer moest verlaten, nam ze voor lief. Antwerpen, waar haar ouders nog steeds wonen, is maar anderhalf uur rijden. En de taal is geen probleem. Dat maakte de beslissing om naar Nederland te verhuizen makkelijker, maar wat vooral telt is de wetenschap dat ze het verschil kan maken voor al die kansarmen in Israël. "Dat is mijn belangrijkste drijfveer," vertelt Adi, "daarom is deze baan mij op het lijf geschreven."





## 3. Wat wij deden in 2022

### 3.1 Algemeen

Hoewel niet direct gericht op fondsenwerving, mogen twee 'activiteiten' hier niet onvermeld blijven.

In februari 2022 zijn wij verhuisd en hebben we een nieuwe kantooretage betrokken op de grens van Amsterdam en Amstelveen. Een modern, open gebouw, met veel ramen, waar ons team met veel plezier werkt. Het noodzakelijke opruimen voorafgaand aan een verhuizing heeft aardig wat tijd gekost, maar het 'ontspullen' heeft een groot voordeel: op minder vierkante meters hebben we nu veel meer ruimte en is alles overzichtelijker ingedeeld. In november 2022 maakten onze voorzitter, onze notarieel jurist en onze sjicha (vertegenwoordiger van Keren Hayesod) een reis naar Israël. Zij bezochten onze projecten om zich op de hoogte te stellen van de voortgang. Ook een bezoek aan het kantoor van Keren Hayesod, onze partner in Israël, stond op het programma. Hier werden mogelijk nieuwe projecten besproken en beoordeeld. Last but not least was de afvaardiging van Israëlactie aanwezig bij de opening van twee door ons mee-gefinancierde projecten: een nieuwe vleugel van de school in jeugddorp Ben Yakir en een nieuw Amigourgebouw in Be'er Sheva, een wooncomplex voor ouderen.

### 3.2 Campagneprojecten

Bij het kiezen van campagneprojecten lag onze focus op de jeugd en op ouderen. In de noordelijk gelegen grensstad Kiryat Shmona steunden wij het project Youth Futures. Voor een project in het zuidelijke Be'er Sheva, de bouw van een wooncomplex voor ouderen, was 2022 het laatste jaar van de door ons voor drie jaren (2020, 2021 en 2022) toegezegde steun. De voortdurende oorlogssituatie in Oekraïne leidde in maart tot een noodhulpcampagne.

#### 3.2.1 Youth Futures

De toekomst begint bij kinderen. Dáárom steunen wij Youth Futures, een succesvol project dat zich hands-on inzet voor kinderen in sociaal en/of economisch zwakkere gezinnen. Coaches begeleiden kinderen (6-13 jaar) die tussen wal en schip dreigen te raken, naar een kansrijke toekomst.

De sleutel tot het succes van Youth Futures ligt in de integrale aanpak, waarbij ook het gezin en een netwerk van instanties, maatschappelijk werkers, soms de politie en natuurlijk de school betrokken worden. Op 37 locaties, verspreid over heel Israël, worden zo'n 14.000 kinderen begeleid door hun eigen coach. De intensieve begeleiding (één-op-één met het kind, de ouders en overige gezinsleden) én de persoonlijke betrokkenheid van de coaches geeft deze kinderen meer zelfvertrouwen. Ze gaan beter presteren op school en ze versterken hun sociale vaardigheden. Dat geeft ze niet alleen zicht op een succesvolle toekomst, maar het is ook de beste manier om risicovol gedrag te voorkomen.

Het Youth Futures-traject duurt drie jaar. In die drie jaar wordt de veerkracht van de kinderen vergroot. Er wordt vooral gewerkt aan zelfvertrouwen, het nemen van verantwoordelijkheid, omgaan met stressvolle situaties, bij hun leeftijd passende onafhankelijkheid en het nastreven van levensgeluk in het algemeen.

Youth Futures werkt ook met kinderen die slachtoffer zijn van verwaarlozing of misbruik. Dit is van cruciaal belang, gezien het stijgende aantal meldingen over kindermishandeling in Israël. In Kiryat Shmona is Youth Futures met een speciaal programma gestart dat gericht is op ingrijpen bij kindermishandeling en huiselijk geweld, specifiek tegen vrouwen.





## Jeugdorp

Op 37 locaties, verspreid over heel Israël, worden zo'n 14.000 kinderen begeleid



### 3.2.2 Amigour

Amigour, een non-profit organisatie, opgericht in 1972, biedt zelfstandige huisvesting aan Israëliische ouderen die het zich niet kunnen veroorloven zelf een woning te kopen of zelfs maar te huren. Amigour helpt, door huizen te bouwen en daarmee te zorgen voor zelfstandige, betaalbare huisvesting. Verspreid over het hele land beheert Amigour zevenenvijftig huisvestingsprojecten waarmee wordt voorzien in de basisbehoeften van meer dan 7.500 ouderen met een te kleine beurs. Onder hen een aanzienlijk aantal overlevenden van de Sjoa die recht hebben op een veilige en gerieflijke woning, die het verdienen om zorgeloos en samen van het leven te kunnen genieten. Bij Amigour vinden ze een thuis, een plek waar ze geaccepteerd en gezien worden.

Van de totale Israëliische bevolking zijn 1.128.000 mensen 65 jaar of ouder. Van deze senioren leeft één op de vijf dicht bij de armoedegrens of, erger nog, in daadwerkelijke armoede. Het gaat om een diverse groep, maar een aanzienlijk deel bestaat uit immigranten uit de voormalige Sovjet-Unie en overlevenden van de Sjoa. Zij moeten veelal rondkomen van een uitkering van de Israëliische Sociale Verzekeringsbank Bituach Leumi van zo'n 700 euro per maand. Met dit inkomen zijn zij op de Israëliische woningmarkt volstrekt kansloos. Hun leefwereld is bovendien klein, sociaal isolement ligt op de loer. Zonder de steun van Amigour zouden zij er slecht aan toe zijn. Amigour biedt hen een dak boven het hoofd, maar meer dan dat: een plek waar ze zich veilig en geliefd voelen.

Amigour bekommert zich niet alleen om woningen, maar juist ook om de huurders. Naast een dak boven het hoofd, wordt de bewoners een breed scala aan activiteiten geboden. De gevarieerde programmering loopt van

kunstworkshops tot bewegingslessen en van concerten tot vrijwilligerswerk. Deze activiteiten worden deels uitgevoerd in samenwerking met gemeenschapscentra, scholen en lokale vrijwilligers. Resultaat: de levenskwaliteit van de bewoners verbetert aanzienlijk, eenzaamheid wordt voorkomen.

Amigour zorgt verder voor een veilige leefomgeving. Iedere ochtend worden de bewoners gebeld en wordt hen boker tov! (goede morgen) gewenst. Met dat telefoontje wordt meteen gecheckt of zij het goed maken. In iedere woning bevindt zich een noodknop en maatschappelijk werkers houden constant een vinger aan de pols met betrekking tot de fysieke én geestelijke toestand van de bewoners. Kortom: het welzijn van de bewoners wordt strak gemonitord, tegelijkertijd behouden zij hun zelfstandigheid en waardigheid.

In Be'er Sheva is een nieuw Amigour-wooncomplex neergezet, een gebouw van 17 verdiepingen met 111 appartementen en een gezamenlijke activiteitenruimte. De appartementen meten 40-48 m<sup>2</sup> en zijn voorzien van een keuken, eigen badkamer en balkon. Uit campagnes en uit nalatenschappen draagt Israëlactie bij aan het realiseren van dit wooncomplex.

### 3.2.3 Noodhulp

De oorlog in Oekraïne leidde in Israël tot een grote instroom van Oekraïense, maar ook Russische vluchtelingen. Keren Hayesod deed een dringend beroep op ons. In maart 2022 hebben wij een bedrag van 113.000 Amerikaanse dollars kunnen bijdragen aan de opvang en huisvesting van deze nieuwe immigranten.

### 3.3 Projecten Women's Division

De Women's Division van Israëlactie is een actieve, inspirerende community van vrouwen die weten wat nodig is voor een sterke, eerlijke Israëlische samenleving. Vrouwen die oog hebben voor de behoeften van kansarme kinderen en ouderen en dat vertalen naar hands-on, creatieve fundraisingacties.

#### 3.3.1 EatPrayLove Mission

Van 20 tot en met 25 maart 2022 nam een groep van 32 vrouwen uit vijf verschillende landen deel aan een bijzondere Israëlreis, de EatPrayLove Mission. De deelnemers genoten van yoga, inspirerende lezingen, heerlijk eten, gesprekken en dans. Doel: het versterken van de band met Israël. De groep bezocht onder andere Yeruham, een klein stadje aan de rand van de Negev. De burgemeester van Yeruham, Tal Ohana, leidde de groep rond door haar stad. Ze liet verschillende buurten met ieder hun eigen uitdagingen zien en vertelde over de plannen die ze heeft voor de stad en haar bewoners. Verder was er een ontmoeting met Noy, een jonge vrouw die met hulp van het Heartbeats-programma, sinds de geboorte van haar zontje, veel moeilijkheden heeft overwonnen. Ze kan hem nu een betere toekomst geven. Het maakte eens te meer duidelijk wat de helende en preventieve werking is van het door de Women's Division gesteunde Heartbeats: door jonge ouders te helpen met hun worstelingen, hebben ze een grotere kans om risicogedrag op latere leeftijd te voorkomen.

De combinatie van yoga en bijzondere ontmoetingen met mensen als Noy, maakten de reis tot een 'life changing experience'.



EatPrayLove Mission 2022



### **3.3.2 Bar en Bat Mitswa Project**

Een vast project van de Women's Division is het Bar en Bat Mitswa Project dat het mogelijk maakt voor kinderen in jeugd dorpen om dit belangrijke moment te vieren. Bar en bat mitswa, ze zijn onlosmakelijk met de Joodse identiteit en religie verbonden. De impact is dan ook groot als een kind deze belangrijke mijlpaal niet kan vieren. Iedere Joodse jongen en ieder Joods meisje moet zijn of haar bar/bat mitswa kunnen vieren. Daarom helpt de Women's Division kansarme gezinnen een handje.

### **3.3.3 EatPrayLove-mission in a day**

Zondag 18 september 2022 vond in een botanische tuin in Amsterdam een eendaagse EatPrayLove-activiteit plaats. Het grote succes van de EatPrayLove-mission in Israël in maart van dit jaar lag aan deze dag ten grondslag. Het programma ging van start met yoga uit Israël. Verder genoten de aanwezigen van een workshop over de liefde, een kosjere lunch, een lezing over voeding en tot slot een Israëlische dans.

## **3.4 Evenementen**

Door het jaar heen organiseren wij op onregelmatige basis evenementen, al of niet met het doel fondsen te werven voor onze projecten.

### **3.4.1 The busier the better – presentatie van Erik Scherder**

Dinsdag 5 april 2022 organiseerden wij een avond om onze campagne 'Eindelijk thuis' ten behoeve van Israëlische ouderen kracht bij te zetten. Het thema was 'vitaal ouder worden'. Spreker: Erik Scherder, de bekende Nederlandse hoogleraar neuropsychologie, verbonden aan de Vrije Universiteit in Amsterdam, en auteur van boeken over onder andere de invloed van beweging en muziek op de hersenen. Ruim 50 aanwezigen hingen aan zijn lippen.

### **3.4.2 Bridgen voor het goede doel**

Zondag 22 mei 2022 vond de eerste Israëlactie Bridgedrive plaats. In het Joods Cultureel Centrum in Amsterdam streden 48 deelnemers om de prijzen. De wedstrijdleiding was in handen van Eddy Mock. De opbrengst van deze bridgedrive kwam ten goede aan Amigour, het project voor ouderen in Israël.

### **3.4.3 Informatieavond over schenken en nalaten**

Dinsdag 6 september 2022 organiseerden wij, in nauwe samenwerking met Pereira Consultants, voor de eerste keer een informatieavond over schenken en nalaten. Andrea de Roos, onze notarieel jurist, deed uit de doeken wat de voordeligste manier van schenken en nalaten is. Zij gaf verder informatie over het opstellen van een testament, een nalatenschap of een levenstestament.

### 3.4.4 Walk Israel, vijfde en laatste etappe

De Walk Israel is een sponsorloop die in 2016 werd geïnitieerd door onze toenmalige sjaliach (vertegenwoordiger van Keren Hayesod), Erez Manhaimer. Verdeeld over vijf etappes in vijf jaren liepen de deelnemers door heel Israël. De route volgde het pad van het Israel National Trail, een wandelpad van ruim 1.000 km dat het hele land doorkruist, van noord naar zuid, van kibboets Dan, aan de grens met Libanon, tot Eilat aan de Rode Zee. Deelname was mogelijk op verschillende niveaus - beginner, gemid-

deld en gevorderd. Met deze sponsorloop zamelden de lopers geld in voor Youth Futures.

Van 23 tot 28 oktober 2022 werd de vijfde en laatste etappe gelopen. De start was in Netanya, de finish in Jeruzalem. De etappe werd afgesloten op een prachtige locatie: de Olijfberg met zijn panoramische uitzicht over de stad Jeruzalem.



Walk Israel, vijfde etappe, oktober 2022



## Overige projecten

Samen met u steunden wij in 2022 meerdere projecten



*"Mijn geleidehond geeft me vrijheid, zonder mijn hond heb ik het gevoel dat ik niet besta"*

- ADI
- Asperger Syndrome Project (Leyada School)
- Autistic students in Jerusalem
- Ayalim
- Bartali Youth in Movement
- Be'er Sheva Apt
- Bar/bat Mitswa Project
- Barvaz Theater
- Beit Hashanti
- Ben Yakir Youth Village
- Camerata Orchestra
- Chamah
- Circus Mitzpe Ramon
- Domestic violence
- Eco Ocean
- Education for excellence
- Hadassah Neurim Youth Village
- Hineni
- Heartbeats
- Israel Guide Dog Centre for the Blind
- Jaffa Institute
- Kiryat Yearim
- Matan Israel
- Method and Wisdom
- Net@ Technological Youth Movement
- Nini
- Oncology Day Care Centre in Kiryat Shmona
- Operation Ester
- Philharmonic Orchestra
- Pardes
- Reuth Hospital
- Roim Rachok
- Savyon Centrum Israel – Chochmat Yaakov
- Selah
- SPCA – Society for Prevention of Cruelty to Animals
- Taglit/Birthright
- Tsohar
- Tel Aviv Animal Shelter
- Yad Vashem Memorial Center
- Weizmann Institute



## 4. Verantwoordingsverklaring

### 4.1 Verslag van de penningmeester

In het verslagjaar vond, wat de financiële administratie betreft, op het personele vlak een mutatie plaats. Patrick Landsaat, freelance financieel medewerker, nam afscheid. Hij verliet onze organisatie per 15 mei 2022. Patrick heeft een belangrijk aandeel gehad in het vernieuwen van onze administratie en het implementeren van het nieuwe softwarepakket. Daar zijn wij hem dank voor verschuldigd. In de persoon van Wilma Schaftenaar vonden wij een geschikte opvolger. Wilma is, eveneens als freelancer, sinds 15 mei 2022 verantwoordelijk voor de financiële administratie.

In 2021 stapten wij over op een nieuw softwarepakket. In plaats van Navision werken wij nu met een combinatie van Microsoft Dynamics/Engage en Exact Online. Zo'n migratie heeft flink wat voeten in de aarde, ook op het gebied van de donateursadministratie. Het meeste werk vond plaats in 2021, in het verslagjaar 2022 werden de migratie en de ingebruikname voltooid. Nu wij helemaal vertrouwd zijn met de nieuwe software, kan onze organisatie als vanouds slagvaardig opereren.

Ook in het bestuur vonden in 2022 mutaties plaats. Zo ben ik als penningmeester aangetreden per 13 juni 2022, als opvolger van Tswi Rodrigues Pereira, die deze functie twee bestuurstermijnen heeft vervuld. Ik bedank Tswi voor zijn goede adviezen en de soepele overdracht van het penningmeesterschap.

### Inkomsten

Het totaal van de inkomsten in 2022 bedraagt € 12,2 mln (2021 € 8,2 mln). Deze baten kunnen grofweg worden verdeeld in € 1,3 mln aan nalatenschappen (2021 € 0,9 mln) en € 10,9 mln aan donaties (2021 € 7,3 mln).

### Uitgaven

De totale lasten in boekjaar 2022 inzake werving, beheer en administratie (€ 890.637) zijn lager dan deze kosten in boekjaar 2021 (€ 964.618) en ook lager dan begroot voor het boekjaar 2022 (€ 954.500).

In 2022 is meer geld overgemaakt aan Keren Hayesod (2022 € 13,3 mln; 2021 € 12,4 mln) dan aan inkomsten kon worden bijgeschreven.

### Begroting 2023

Bij het opstellen van de begroting voor 2023 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Verwachte baten inzake donaties € 7,7 mln.
- Verwachte baten inzake nalatenschappen € 1,5 mln.
- Verwachte kosten van werving, beheer en administratie € 946.500.

### Nà 2023

Onze begrotingsdiscipline is gericht op continuïteit. In de commitments aan onze Israëlische partner Keren Hayesod proberen wij grote schommelingen te vermijden. Wij hopen en verwachten in toekomstige jaren een min of meer gelijkmatig resultaat in donaties en nalatenschappen te realiseren, hetgeen zal resulteren in een evenzo gelijkmatig bestedingspatroon.

### Doneren en fiscaliteit

Periodieke giften bieden onze projecten meer continuïteit en zijn daarmee effectiever dan eenmalige giften. De financiën worden immers voor een langere termijn zeker gesteld, waardoor Israëlactie ook projecten kan honoreren die langer dan één jaar duren. Ook de overheid erkent dit en ondersteunt dit soort giften door middel van fiscale voordelen.

*Uri van Gelder, penningmeester*

## 4.2 ANBI

Israëllactie wordt door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Hierdoor zijn giften aan onze organisatie fiscaal aftrekbaar en is over gelden uit nalatenschappen geen erfbelasting verschuldigd.

## 4.3 CBF

Israëllactie is sinds 2000 houder van het CBF-keurmerk. Wij voldoen ruimschoots aan één van de belangrijkste criteria van dit keurmerk, namelijk dat de kosten voor fondsenwerving niet meer mogen bedragen dan 25 procent van de opbrengsten. Met 2,83 procent hebben wij een zeer laag kostenpercentage. Uiteraard streven wij ernaar blijvend te voldoen aan alle criteria van het CBF-keurmerk.



## 4.4 Bestuursverslag

### 4.4.1 Statutaire informatie

De stichting draagt de naam Stichting Collectieve Israël Actie, is statutair gevestigd in Amsterdam en hanteert als handelsnaam (en ook werknaam) Israëllactie. De stichting stelt zich ten doel het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël ten behoeve van Keren Hayesod – United Israel Appeal in Jeruzalem, alsmede het fungeren als coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire doelen in Israël.

#### Het bestuur van de stichting werd in 2022 gevormd door:

- Rob Voet, voorzitter
- Tswi Rodrigues Pereira, penningmeester
- Carla Aronson-Assine
- Fred Breitenstein
- Uri van Gelder (vanaf 13 juni 2022)
- Aviva Hekscher-Hartog
- Sacha Joseph (vanaf 13 juni 2022)
- David Jowell (tot 1 februari 2022)
- Doron Reuter (tot 31 maart 2022)
- Yke Vrancken Peeters-de Jong

#### De directie werd in 2022 gevoerd door:

- Kaat Burbidge-van Velde

#### De Raad van advies van de stichting werd in 2022 gevormd door:

- Bob Drake, voorzitter
- David Jowell (vanaf 13 juni 2022)
- Naomi Livnat
- Eddy Sajet
- Doron Sanders

### 4.4.2 Code Wijffels

Het bestuur van Stichting Collectieve Israël Actie onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt dienovereenkomstig. De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van functies en verantwoording voorop staan, zijn bij Israëllactie verankerd in het bestuursmodel.

### 4.4.3 Bestuur, directie en Raad van advies

In 2022 zijn wij overgegaan op een nieuwe bestuursvorm, het zogenoemde one-tier board model, waarmee we de bestuursstructuur hebben versterkt. In deze bestuursvorm is sprake van uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders. De niet-uitvoerende bestuurders worden ook wel controlerende bestuurders genoemd. De president van het bestuur (voorheen: voorzitter) en de directeur zijn de uitvoerende bestuurders. De overige bestuursleden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Deze nieuwe bestuursvorm is vastgelegd middels een statutenwijziging per 14 februari 2022.

De Raad van advies staat het bestuur met raad en advies terzijde.



### 4.4.3.1 Bestuur

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar, zij treden periodiek af en zijn twee keer aansluitend herbenoembaar.

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In de statuten zijn voorzieningen opgenomen om verstrengeling van belangen tussen bestuursleden onderling en bestuursleden en de stichting tegen te gaan. Het bestuur komt in principe iedere twee maanden bijeen.

Nieuwe bestuursleden moeten de doelstelling van de stichting onderschrijven en over specifieke kwaliteiten beschikken, zodat een zo breed mogelijk spectrum aan relevante deskundigheid binnen het bestuur wordt gewaarborgd. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter en een penningmeester. In 2022 vergaderde het bestuur zes keer en wel op 1 februari, 15 maart, 13 juni, 14 september, 1 november en 17 november.

### 4.4.3.2 Directie

De algemeen directeur van de stichting is een uitvoerend bestuurder die is belast met het dagelijks bestuur, de uitvoering van het beleid in het algemeen en de leiding van het kantoor.

De verantwoordelijkheden van de algemeen directeur zijn vastgesteld in het huishoudelijk reglement van 14 september 2022. De algemeen directeur is onder meer verantwoordelijk voor het ontwikkelen van de strategie van de stichting die bepalend is voor het beleid dat door het gehele bestuur wordt vastgesteld. Tot het takenpakket van de algemeen directeur behoren:

- budgettering en budgetbewaking
- marketing en communicatie
- algehele leiding van het kantoor en aansturen van het personeel
- onderhouden van de samenwerking met Keren Hayesod
- coördineren en controleren van uitvoering en onderhoud van projecten.

De directeur had in 2022 een dienstverband voor onbepaalde tijd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Israëlactie de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De directeur heeft een fulltime aanstelling. In 2022 ontving zij 101.693 euro, inclusief vakantiegeld.

### 4.4.3.3 Raad van advies

Het bestuur kan een Raad van advies instellen en is bevoegd een voorzitter aan te wijzen. Aan leden van de Raad van advies worden eisen gesteld, zoals een breed netwerk en ruime ervaring op het gebied van fondsenwerving. De leden van de Raad van advies ontvangen de notulen van alle bestuursvergaderingen. Statutair wordt de Raad van advies gekend in, en geeft advies bij de benoeming van nieuwe bestuursleden. In 2022 kwam de Raad van advies één keer bijeen met het bestuur, en wel op 13 juni 2022.

### 4.4.4 Team

In 2022 bedroeg de kantoorstaf 4,1 fte.

### 4.4.5 Controle op functioneren

Een instelling die zich bezighoudt met fondsenwerving en verantwoordelijk is voor doelmatige besteding van de gelden die aan haar worden toevertrouwd, is verplicht de kwaliteit binnen alle facetten van de organisatie te waarborgen en te inspecteren. Israëlactie is verantwoordelijk voor een doelmatige besteding van gelden, die door gevers aan haar worden toevertrouwd. Naast de borging van de interne processen vindt daarom ook een externe toetsing van een aantal processen plaats. Jan© Accountants en het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) voeren extern toezicht uit.

#### 4.4.6 Betrekkingen en nevenfuncties bestuursleden

##### **Rob Voet**

- Managing director/eigenaar van Pied Rich B.V.
- Managing director/eigenaar van The Claim Coordinator

##### **Tswi Rodrigues Pereira**

- Partner bij Pereira Consultants
- Bestuurder van Social Capital Stichting
- Bestuurder van Stichting Peter van Vliet Foundation
- Bestuurder van Robben Stichting
- Bestuurder van Stichting Gilat Eisenmann

##### **Uri van Gelder**

- Directeur van Emro Beheer Amsterdam B.V.

##### **Carla Aronson-Assine**

- Corporate Relations Manager bij Aronson Antiquairs

##### **Fred Breitenstein**

- Directeur/eigenaar van Chayair Aviation Ltd.
- Directeur/eigenaar van Houmaet BV

##### **Aviva Hekscher-Hartog**

- Chief Executive Officer bij Blink C.V.
- Lid Raad van toezicht Ziekenhuis Amstelland

##### **Sacha Joseph**

- Eigenaar van Sacha Joseph Visuele Communicatie, Design & Events
- Lid Raad van toezicht Joods Cultureel Kwartier

##### **David Jowell**

- Non-executive director & chairman van MetroFibre Networx & other companies

##### **Doron Reuter**

- ING Wholesale Banking Advanced Analytics

##### **Yke Vrancken-Peeters**

- Head of Office Eurojust

#### 4.4.7 Effectiviteit en efficiëntie van bestedingen

Het doel van Israëlactie is het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland om sociale en humanitaire doelen in Israël te steunen via Keren Hayesod-United Israel Appeal te Jeruzalem. Ook wil de stichting fungeren als een coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël. Door jaarlijkse verslaggeving van Keren Hayesod wordt duidelijk hoe bedragen worden besteed.

Om de effectiviteit van onze projecten beter te kunnen waarborgen, leggen we bij de toezeggingen aan projecten zorgvuldig vast welk probleem we proberen op te lossen, hoeveel mensen we beogen te bereiken en welk verschil het project moet maken in het leven van de doelgroep.

In nalatenschappen kan een bestemming zijn opgenomen die afwijkt van onze algemene doelstelling. In de regel zal het bestuur zijn goedkeuring hechten aan een dergelijke afwijkende bestemming. Israëlactie maakt met hulp van Keren Hayesod alle bijdragen zo spoedig mogelijk over naar de projecten. Alle door gevers bestemde gelden worden door Keren Hayesod zo snel mogelijk overgemaakt naar de verschillende eindbestemmingen. Deze eindbestemmingen zijn altijd door Israëlactie en Keren Hayesod geselecteerde en goedgekeurde instellingen/organisaties. Grotere projecten – waaronder bouwprojecten – worden uitgevoerd onder de supervisie van Keren Hayesod.

Israëlactie blijft door middel van tussentijdse en eindrapportages op de hoogte van de voortgang. Andere grote bestedingen worden door Keren Hayesod gecontroleerd en rapportages worden aan Israëlactie overlegd.



## 4.4.8 Kerncijfers

### Bestedingen aan doelstelling als percentage van de som der baten

2022: 109 procent, 2021: 151 procent.

### Kosten eigen fondsenwerving als percentage van baten uit eigen fondsenwerving

2022: 2,83 procent, 2021: 5,63 procent.

### Kosten eigen fondsenwerving als percentage van totale lasten

2022: 2,44 procent, 2021: 3,46 procent.

## Kosten van beheer en administratie

Sinds 2021 worden de kosten verdeeld over de volgende kostenplaatsen: Fondsenwerving, Projecten, Nalatenschappen en Algemeen. Voor de methodiek van kostentoe rekening volgt de stichting de aanbeveling van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).

## 4.4.9 Verantwoording

De directie rapporteert maandelijks aan het bestuur over de voortgang en realisatie van het jaarplan en de exploitatie. Het jaarverslag met jaarrekening wordt door de directie opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Het jaaroverzicht wordt gepubliceerd op de website van Israëlactie, [www.israelactie.nl](http://www.israelactie.nl).

## 4.4.10 Relatie met belanghebbenden

Israëlactie onderscheidt, naast de eigen medewerkers, het bestuur en de Raad van advies, de volgende groepen belanghebbenden:

## Gevers

Donateurs krijgen na ontvangst van giften van 500 euro en hoger een bedankbrief met een bevestiging van hun gift. Indien gewenst ontvangen gevers eenmaal per jaar een schriftelijke opgave en bedankbrief voor de giften, die in het voorgaande jaar van de gever werden ontvangen. Deze opgave kan worden gebruikt voor de belastingaangifte. Gevers, waarvan het e-mailadres bij Israëlactie bekend is, krijgen periodiek een digitale nieuwsbrief, met informatie over ontwikkelingen bij Israëlactie, Keren Hayesod en lopende projecten. Op verzoek ontvangen gevers een gedrukt exemplaar van het jaarverslag per post.

Op onregelmatige basis organiseert Israëlactie bijeenkomsten voor gevers, om de betrokkenheid met de doelen van de organisatie te optimaliseren.

## Vrijwilligers

Diverse vrijwilligers staan Israëlactie bij en zijn betrokken bij verschillende activiteiten. Ze helpen onder meer bij het organiseren van evenementen en hebben zitting in commissies. Alle vrijwilligers tekenen een verklaring tot geheimhouding.

## 4.4.11 Integriteit

Iedereen die bij of voor Israëlactie werkt, tekent een geheimhoudingsverklaring, inclusief een Gedragscode Fondsenwerving. In de persoon van ons bestuurslid Yke Vrancken Peeters beschikken wij over een erkend vertrouwenspersoon. Hiertoe heeft Yke al in 2021 een meldingsprocedure opgesteld. In 2022 zijn geen meldingen ontvangen inzake integriteitsschending.

#### 4.4.12 Klachtenprocedure

Er bestaat een klachtenprocedure, zoals het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft voorgeschreven. Klachten worden ingeschreven in een register, waarin verder ook de afhandeling van elke klacht wordt beschreven. De afhandeling van klachten vindt in de regel schriftelijk plaats en gebeurt in afstemming met of door de directie. In 2022 hebben we drie klachten ontvangen. Deze klachten hadden alle drie te maken met het niet uitvoeren van maandelijkse incasso's in de maanden februari en maart en waren terug te voeren op de overgang naar een nieuw softwarepakket. Eén van de klagers heeft zelf het niet-geïncasseerde bedrag overgemaakt, de incasso van de overige twee hebben wij in het najaar alsnog uitgevoerd.

Als organisatie leren we van klachten, het scherpt onze medewerkers en het helpt ons om de communicatie waar mogelijk te verbeteren.

#### 4.4.13 Beveiligingsmaatregelen

Het bestuur is zich bewust van mogelijke risico's en gevaren en analyseert deze voortdurend. Onze bedrijfsvoering is volledig gericht op doelen in Israël, dat maakt ons extra alert. Zowel de beveiliging van ons gebouw en de daarin aanwezige personen als de zorg voor cyber-security hebben voor het bestuur hoge prioriteit. Onze database is goed beveiligd tegen cyber-aanvallen.

#### 4.4.14 Onderschrijving

Alle leden van het bestuur en de directie van Stichting Collectieve Israël Actie hebben de verantwoordingsverklaring, zoals beschreven in dit hoofdstuk van het jaarverslag, onderschreven en ondertekend.



# BALANS PER 31 DECEMBER na resultaatbestemming

ACTIVA	31/12/2022 €	31/12/2021 €
<b>Vaste activa</b>		
1. Materiële vaste activa	56.166	4.930
	<u>56.166</u>	<u>4.930</u>
<b>Vlottende activa</b>		
2. Vorderingen en overlopende activa:		
- Nalatenschappen nog te ontvangen inclusief vruchtgebruik	75.481	92.867
- Overige vorderingen en overlopende activa	23.140	3.550
	<u>98.621</u>	<u>96.417</u>
3. Liquide middelen	5.778.844	7.818.882
<b>TOTAAL</b>	<b><u>5.933.631</u></b>	<b><u>7.920.229</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen		
4. Reserves		
- Continuïteitsreserve	1.419.750	1.431.750
5. Fondsen		
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	4.425.764	6.391.119
	<u>5.845.514</u>	<u>7.822.869</u>
Kortlopende schulden		
6. Kortlopende schulden	88.117	97.360
<b>TOTAAL</b>	<b><u>5.933.631</u></b>	<b><u>7.920.229</u></b>



## Jeugdorpen

Het aantal kansarme jongeren in Israël neemt nog steeds toe en vormt een van de grootste sociale problemen van het land. Wij helpen deze jongeren uit de negatieve spiraal te komen en kansen te creëren. Dat doen we onder andere via de jeugdorpen: veilige woon- en leerplekken.



# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>BATEN</b>			
7. Baten uit eigen fondsenwerving			
- Baten van particulieren	528.347	1.475.000	511.628
- Baten van bedrijven	246.231	200.000	212.654
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	10.129.947	5.800.000	6.592.991
- Nalatenschappen	1.318.875	1.500.000	873.458
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>12.223.400</b>	<b>8.975.000</b>	<b>8.190.731</b>
<b>LASTEN:</b>			
8. Besteed aan doelstelling			
- Keren Hayesod	13.295.849	8.020.500	12.360.599
<b>Wervingskosten</b>			
9. Wervingskosten	345.973	310.694	461.030
<b>Beheer en administratie</b>			
10. Kosten beheer en administratie	544.663	643.806	503.588
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>	<b>14.186.485</b>	<b>8.975.000</b>	<b>13.325.217</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-1.963.085</b>	<b>-</b>	<b>-5.134.486</b>
11. Saldo financiële baten en lasten	-14.270	-	-59.832
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>-1.977.355</b>	<b>-</b>	<b>-5.194.318</b>
Het overschot/tekort is toegevoegd/onttrokken aan:			
- Continuïteitsreserve	-12.000		19.789
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	-1.965.355		-5.214.107
	<b>-1.977.355</b>		<b>-5.194.318</b>



# TOELICHTING

## Verslaggeving

De balans en de staat van baten en lasten alsmede de toelichting hierop zijn opgesteld volgens de richtlijn voor jaarverslaggeving RJ 650, fondsenwervende instellingen.

## Consolidatie

Met ingang van het boekjaar 2001 zijn de cijfers van de stichting 'Stichting Nederland Israël Opbouwfonds Keren Hajesod' gevestigd te Amsterdam geconsolideerd. De omvang van de geldstroom in deze stichting is vrijwel nihil. De bestuursleden van de Collectieve Israël Actie vormen het bestuur van deze stichting. Het doel van de stichting is het inzamelen van gelden ten behoeve van de te Amsterdam gevestigde stichting Stichting Collectieve Israël Actie.

Met ingang van het boekjaar 2015 zijn de cijfers van de stichting 'Stichting Keren Jaldenoe Nederland' gevestigd te Amsterdam opgenomen. De Stichting Collectieve Israel Actie heeft als statutaire zetel Amsterdam, het Kamer van Koophandelnummer is 41199183.

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva tegen nominale waarden gewaardeerd. Indien nodig wordt een voorziening wegens oninbaarheid getroffen.

De continuïteitsreserve dient ten minste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2022 is deze reservering door het bestuur gesteld op het maximum van 1,5 jaarbudget zijnde € 1.419.750.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Vruchtgebruikwaardering wordt in de balans verantwoord.

## Staat van baten en lasten

Ontvangsten uit campagnes worden uitsluitend opgenomen voorzover deze daadwerkelijk zijn ontvangen; nog niet gehonoreerde toezeggingen zijn niet opgenomen.



# TOELICHTING

## Subsidieverplichtingen

Toekenning van uitkeringen aan oprichtende rechtspersonen wordt jaarlijks in een bestuursvergadering geagendeerd.

## Kostentoerekening

De toerekening van kostensoorten naar de in de staat van baten en lasten opgenomen functies gebeurt als volgt:

Lasten die direct in verband staan met één van de functies worden rechtstreeks toegerekend. Kosten waar dit niet direct voor geldt, worden door middel van een verdeelsleutel toegerekend. Deze verdeelsleutel is gebaseerd op een beoordeling van de relatieve tijdsbesteding aan deze functies door de verschillende afdelingen, gekoppeld aan de kosten van deze afdelingen. Deze is als volgt:

<b>Directie</b>	75% aan Eigen fondsenwerving 25% aan Beheer en administratie
-----------------	---

<b>Financiën</b>	100% aan Beheer en administratie
------------------	----------------------------------

<b>Marketing</b>	100% aan Eigen fondsenwerving
------------------	-------------------------------

<b>Nalatenschappen</b>	25% aan Eigen fondsenwerving 75% aan Beheer en administratie
------------------------	---

<b>Kantoor</b>	25% aan Eigen fondsenwerving 75% aan Beheer en administratie
----------------	---

# TOELICHTING

## **Waardering vruchtgebruik / bloot eigendom**

Er is een aantal dossiers, waarbij de stichting CIA bloot eigenaar is van kapitaal en de vruchtgebruiker nog in leven is.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingmethodiek is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting.

De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in het bestemmingsfonds Keren Hayesod zijn opgenomen.



# KASSTROOMOVERZICHT

## KASSTROOMOVERZICHT (bedragen x € 1.000)

	2022		2021	
Resultaat	-1.977		-5.194	
Afschrijvingen	10		-	
Cash flow	<u>          </u>	-1.967	<u>          </u>	-5.194
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-2		255	
Mutatie kortlopende schulden	<u>          </u>		<u>          </u>	
		<u>          </u>		<u>          </u>
		-11		277
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-1.979</b>		<b>-4.917</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<u>          </u>		<u>          </u>
Netto-kasstroom (mutatie liquide middelen)		-61		-6
		<u>          </u>		<u>          </u>
		-2.040		-4.923
Beginstand liquide middelen		<u>          </u>		<u>          </u>
		7.819		12.742
<b>EINDSTAND LIQUIDE MIDDELEN</b>		<b><u>          </u></b>		<b><u>          </u></b>
		<b>5.779</b>		<b>7.819</b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1. MATERIELE VASTE ACTIVA

31-12-2022 €

VERBOUWING

### Stand per 1-1-2022

Aanschafwaarde	-
Cumulatieve afschrijvingen	-

### Boekwaarde per 1-1-2022

-

### Mutatie

Investerings	20.693
Afschrijvingen	-3.689

### Totaal mutaties

17.004

### Stand per 31-12-2022

Aanschafwaarde	20.693
Cumulatieve afschrijvingen	-3.689

### Boekwaarde per 31-12-2022

17.004

31-12-2022 €

INVENTARIS

### Stand per 1-1-2022

Aanschafwaarde	5.797
Cumulatieve afschrijvingen	-867

### Boekwaarde per 1-1-2022

4.930

### Mutaties

Investerings	40.500
Afschrijvingen	-6.268

### Totaal mutaties

34.232

### Stand per 31-12-2022

Aanschafwaarde	46.297
Cumulatieve afschrijvingen	-7.135

### Boekwaarde per 31-12-2022

39.162

### Totaal materiële vaste activa 31-12-2022

56.166



## TOELICHTING OP DE BALANS

<b>2. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	<b>31/12/2022 €</b>	<b>31/12/2021 €</b>
Nalatenschappen nog te ontvangen	-	17.386
Kapitalen in blote eigendom/vruchtgebruik *	75.481	75.481
	<hr/>	<hr/>
	75.481	92.867
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	3.049	3.550
Nog te ontvangen rente	5.283	-
Overige vorderingen	14.808	-
	<hr/>	<hr/>
	23.140	3.550
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAAL</b>	<b>98.621</b>	<b>96.417</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

\* De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingmethodiek is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting.

De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in het bestemmingsfonds Keren Hayesod zijn opgenomen.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### 3. LIQUIDE MIDDELEN

	31/12/2022 €	31/12/2021 €
Kasgeld	-	410
Bank/giro rekeningen, rekening courant	1.460.814	736.727
Spaarrekeningen, inzake rekeningen	742.125	1.120.113
Deposito's en spaarrekeningen	3.804.866	6.190.546
	<hr/>	<hr/>
SUBTOTAAL	6.007.805	8.047.796
Voorziening bankrekening niet ter vrije beschikking	-228.961	-228.914
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAAL</b>	<b>5.778.844</b>	<b>7.818.882</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

#### Deposito's en spaarrekeningen:

Onder liquide middelen zijn gelden reeds bestemd voor doelen en continuïteitsreserve.

Voor een nalatenschap uit 2002 is een voorziening opgenomen ad € 228.961, ter grootte van het banksaldo. Het banksaldo is opgenomen onder de liquide middelen omdat deze gelden aan de Collectieve Israël Actie toekomen. Collectieve Israël Actie heeft echter nog geen vrije beschikking over deze gelden.

# TOELICHTING OP DE BALANS

## RESERVES EN FONDSSEN

### 4. Reserves

#### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari  
Resultaat bestemming

31/12/2022 €

1.431.750

-12.000

**1.419.750**

31/12/2021 €

1.411.961

19.789

**1.431.750**

#### STAND PER 31 DECEMBER

#### Continuïteitsreserve:

Hierin is opgenomen de financiële reserve van de stichting. Deze reserve dient tenminste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2022 is deze reservering door het bestuur gesteld op het maximum van 1,5 jaarbudget zijnde €1.419.750.

### 5. Fondsen

#### Bestemmingsfonds Keren Hayesod

Stand te transfereren per 1 januari  
Resultaat bestemming

31/12/2022 €

6.391.119

-1.965.355

**4.425.764**

31/12/2021 €

11.605.226

-5.214.107

**6.391.119**

#### TE TRANSFEREREN PER 31 DECEMBER

Het gedeelte van reserves en fondsen dat niet anderszins is aangemerkt, is conform de statutaire doelstellingen bestemd om te worden getransfereerd naar Keren Hayesod. Keren Haysod coördineert de geldstromen van Israëlactie naar de partners/projecten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31/12/2022 €	31/12/2021 €
Crediteuren	36.714	40.778
Reservering vakantiedagen	1.769	9.337
Reservering vakantiegeld	4.344	13.464
Loonheffing en sociale lasten	19.982	1.880
Pensioen	1.713	-
Omzetbelasting	-	10.046
Overige schulden	23.595	21.855
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAAL</b>	<b>88.117</b>	<b>97.360</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Een vooruitontvangen nalatenschap, ook wel vordering, komt alleen voor wanneer Israëlactie executeur is. Het bedrag verandert van status nadat de aangifte erfbelasting is gedaan. Dan wordt het een ontvangen nalatenschap.

#### **Niet uit de balans blijkende rechten, verplichtingen en gestelde zekerheden**

De stichting heeft per 1 februari 2022 een huurovereenkomst getekend voor het kantoorgebouw aan de Kalfjeslaan 380 te Amsterdam, inclusief vier parkeerplaatsen. De huur is aangegaan voor een periode van vijf jaar en zal steeds stilzwijgend worden verlengd. De huurverplichting bedraagt € 50.515 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.



# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING

### 7. CONTRIBUTIES, DONATIES, GIFTEN EN SCHENKINGEN

#### De ontvangsten zijn nader te specificeren

	2022 €	2021 €
Baten van particulieren	528.347	511.628
Baten van bedrijven	246.231	212.654
Baten van andere organisaties zonder winststreven *	10.129.947	6.592.991
<b>Totaal ontvangsten</b>	<b>10.904.525</b>	<b>7.317.273</b>
<b>Totaal nalatenschappen</b>	<b>1.318.875</b>	<b>873.458</b>

\* Hierin is een bedrag ad € 8.249.801 begrepen dat rechtstreeks aan Israël is overgemaakt.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

<b>Gerubriceerd naar bestemming</b>	<b>2022 €</b>	<b>2021 €</b>
8. Besteed aan doelstelling		
- Keren Hayesod en overige	13.295.849	12.360.599
9. Werving baten		
- Wervingskosten	345.973	461.030
10. Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	544.663	503.588
<b>Totaal</b>	<b>14.186.485</b>	<b>13.325.217</b>
<b>Gerubriceerd naar kostensoort</b>	<b>2022 €</b>	<b>2021 €</b>
Subsidies en bijdragen	13.295.849	12.360.599
Communicatiekosten	83.123	84.100
Personeelskosten	522.439	622.007
Huisvestingskosten	98.408	66.792
Kantoor- en algemene kosten	176.709	190.852
Afschrijving	9.957	867
<b>Totaal</b>	<b>14.186.485</b>	<b>13.325.217</b>

In het overzicht op de volgende pagina wordt aangegeven hoe de rubricering naar bestemming in verband staat tot de rubricering naar kostensoort.

# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Transfers Keren Hayesod *	12.664.019	12.330.115
Doorbelastingen/verrekeningen hoofdkantoor Israël	631.830	30.484
	<hr/>	<hr/>
	<b>13.295.849</b>	<b>12.360.599</b>

\* Dit bedrag is inclusief een bijdrage van Christenen Voor Israël, bestemd voor Ben Yakir.  
Tevens is hierin een bedrag ad € 8.249.801 begrepen dat rechtstreeks aan Israël is betaald.

	2022 €	2021 €
<b>Communicatiekosten</b>		
Advertentiecampagne	33.727	24.094
Kosten mailingen	20.906	20.723
Bijeenkomsten en missions	28.490	39.283
	<hr/>	<hr/>
	<b>83.123</b>	<b>84.100</b>



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>Personeelskosten</b>		
a. Salarissen en sociale lasten	452.783	543.492
b. Pensioenlasten	10.874	12.688
c. Overige personeelskosten	37.149	45.271
d. Reis- en verblijfkosten	21.633	20.556
	<hr/>	<hr/>
	<b>522.439</b>	<b>622.007</b>
	2022 €	2021 €
<b>a. Salarissen en sociale lasten</b>		
Salarissen	407.629	496.072
Ontvangen ziekengeld	-378	-5.887
Sociale lasten	45.532	53.307
	<hr/>	<hr/>
	<b>452.783</b>	<b>543.492</b>

Daling van de personeelskosten is met name veroorzaakt door afvloeiing van personeel in 2022 en het niet opvullen van openstaande vacatures.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>b. Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie	10.874	12.688

Door het veranderde personeelsbestand (meer jongeren) is de pensioenlast gedaald.

	2022 €	2021 €
<b>c. Overige personeelskosten</b>		
Werving personeel	483	11.632
Opleiding	2.620	4.354
Verzuimverzekering	20.475	22.674
Overige kosten	13.571	6.611
	<b>37.149</b>	<b>45.271</b>

Aantal werknemers uitgedrukt in FTE	4,1	5,2
-------------------------------------	-----	-----

	2022 €	2021 €
<b>d. Reis- en verblijfkosten</b>		
Keren Hayesod	12.313	10.361
Overige	9.320	10.195
	<b>21.633</b>	<b>20.556</b>

Keren Hayesod reis- en verblijfkosten zijn met name kosten gemaakt tijdens dienstreizen naar Israël. Verder geen bijzonderheden.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur (incl. servicekosten)	54.799	52.646
Schoonmaakkosten	8.271	8.155
Beveiliging	2.205	1.567
Inrichting en verhuizing	27.155	3.426
Overige	5.978	998
	<b>98.408</b>	<b>66.792</b>

In 2022 is het kantoor verhuisd waardoor extra kosten gemaakt zijn voor inrichting en verhuizing.

	2022 €	2021 €
<b>Kantoorkosten</b>		
e. Kantoorkosten	108.907	114.515
f. Bestuurskosten	5.613	6.090
g. Overige algemene kosten	62.189	70.247
	<b>176.709</b>	<b>190.852</b>

<b>e. Kantoorkosten</b>		
Computerkosten	93.437	93.654
Kantoorbehoeften	1.097	1.255
Kopieerkosten	5.634	5.273
Telefoon en fax	4.571	4.503
Porti	4.168	6.560
Overige kantoorkosten	-	3.270
	<b>108.907</b>	<b>114.515</b>

De daling is met name veroorzaakt door minder uitgaven voor verzenden van hardcopy nieuwsbrieven.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>f. Bestuurskosten</b>		
Representatie	3.996	897
Vergaderkosten	1.522	5.158
Overige	95	35
	<hr/>	<hr/>
	<b>5.613</b>	<b>6.090</b>

Geen bijzonderheden

	2022 €	2021 €
<b>g. Overige algemene kosten</b>		
Verzekeringen	5.169	4.364
Contributies, lidmaatschappen en abonnementen	12.605	10.661
Accountants-, advies- en juridische kosten	43.889	52.364
Overige	526	2.858
	<hr/>	<hr/>
	<b>62.189</b>	<b>70.247</b>

Hoge kosten in 2022 en 2021 door extra kosten inzake accountantsscontrole en kosten inzake organisatieadvies. Tevens zijn er juridische kosten gemaakt inzake ontslagprocedures van personeel.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 €	2021 €
<b>11. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		
Bankkosten	-14.270	-65.818
Gerealiseerd koersresultaat	-	5.986
	-14.270	-59.832
<b>TOTAAL</b>	<b>-14.270</b>	<b>-59.832</b>

Stijging van de bankkosten in 2021 werd veroorzaakt door de negatieve rente op de banksaldi. In 2022 lagere kosten in verband met lagere banksaldi en afschaffing van de negatieve rente vanaf september.

<b>Bezoldiging directie</b>		<b>Periode</b>	<b>01-01-2022 tm 31-12-2022</b>
Algemeen directeur		Bezoldiging (in euro's)	
Dienstverband		Bruto loon	94.760
Aard	Bepaald	Transitievergoeding	30.000
Uren	40,00	Vakantiegeld (inclusief reservering)	6.933
Parttime percentage	100%	Totaal jaarinkomen	131.693
		Sociale verzekeringen (werkgeversdeel)	9.690
		Pensioenlasten	5.487
		Onbelaste vergoedingen	300
		Totaal overige lasten en vergoedingen	15.477
		<b>Totaal bezoldiging 2022</b>	<b>147.170</b>
		<b>Totaal bezoldiging vorig boekjaar</b>	<b>118.549</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2013. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de volgende regeling toegepast: Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI en de Code Wijffels.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Aan bestuurders of directie zijn geen voorschotten, leningen en/of garanties verstrekt.

	<b>Totaal</b>	<b>Begroot</b>	<b>Totaal</b>
	2022	2022	2021
Aantal werknemers uitgedrukt in FTE	4,1	5,2	5,2

### 650 BIJLAGE 3 MODEL TOELICHTING BESTEDINGEN

	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>Wervings-</b>	<b>Kosten beheer</b>	<b>Totaal</b>	<b>Begroot</b>	<b>Totaal</b>
	<b>Keren Hayesod</b>	<b>kosten</b>	<b>en administratie</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Subsidies en bijdragen	13.295.849			13.295.849	8.020.500	12.360.599
Communicatiekosten		83.123		83.123	105.000	84.100
Personeelskosten		170.057	352.382	522.439	630.000	622.007
Huisvestingskosten		32.032	66.376	98.408	75.000	66.792
Kantoor- en algemene kosten		57.520	119.189	176.709	124.000	190.852
Afschrijving		3.241	6.716	9.957	20.500	867
<b>TOTAAL</b>	<b>13.295.849</b>	<b>345.973</b>	<b>544.663</b>	<b>14.186.485</b>	<b>8.975.000</b>	<b>13.325.217</b>



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Collectieve Israel Actie

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Collectieve Israel Actie te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Israel Actie op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Israel Actie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit de volgende hoofdstukken:

- 1. Van de voorzitter;
- 2. Wie zijn wij;
- 3. Wat wij deden wij in 2022;
- 4. Verantwoordingsverklaring;
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 11 september 2023

JAN<sup>©</sup> Accountants en Adviseurs B.V.

w.g. M.H.F. Peeters RA



T. +31 20 644 84 29  
info@israelactie.nl  
www.israelactie.nl

**STEUN ONS OP IBAN NL91 INGB 0000 7777 77**



Algemeen Nut  
Beogende Instelling  
**ANBI**  
VOOR  
GOEDE DOELEN

